

**מענה לשאלות הבהרה- מכרז 22/25 למתן שירותי בקרה על חברות תשתית בפרויקטים
תחבורתיים עבור ממשלת ישראל**

- תשומת לב לשינוי הניקוד בסעיף 6.2 - עבור הניסיון של מנהל הפרויקט (סעיף 1 בטבלה):
" ... עבור תנאי הסף בסעיף 4.3.2.3 חלופה ב', על כל שלוש שנים נוספות העולות על תנאי
הסף שבסעיף, יינתן ניקוד של חמש נקודות ועד 9 שנים בסה"כ (כך שניסיון נוסף של 9 שנים
בנוסף לתנאי הסף כאמור, יקבלו את מלוא הניקוד בסך 15 נק')."

1	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	מענה לשאלות הבהרה
2	בבעלותי חברה להנדסה בע"מ לניהול מגה פרוייקטים בתחום התשתיות והבניה וכן חברה קבלנית . בנסיוני מספר רב של מגה פרוייקטים בסכומים המדוברים במכרז ויותר של מאות מליון בין השנים 2015 ל2025 בתור נותן שירות ניהול פרוייקטים בביצוע בחברות גדולות כגון אלקטרה תשתיות ודניה סיבוס . האם אני עומד בתנאי הסף כמציע ?	תנאי סף	4.3.1.1	ראו סעיף 4.2.14 לחוברת המכרז
3	אני מנהל פרוייקטים בביצוע תשתיו ובינוי בתור עצמאי לטובת חברות בניה גדולות כבר 20 שנה ובמגה פרוייקטים מעל 10 שנים האם זה שאני עובד כעצמאי ונותן שירותים לחברה גדולה מאפשר לי לעמוד בתנאי הסף ?	תנאי סף	4.3.2.3	על מנהל הפרויקט המוצע לעמוד בניסיון המפורט בסעיף 4.3.2.3
4	האם ניהול פרוייקט בביצוע בתור עצמאי נותן שירותי ניהול לפרוייקטים במאות מיליוני ש"ח בתשתיות ובבינוי תחת חברה גדולה /מטעם חברה גדולה וניהול צוות של מעל 10 מהנדסים ועוד כ 20 עובדים מאפשר עמידה בתנאי הסף ?	תנאי סף	4.3.2.4	על מנהל הפרויקט המוצע לעמוד בכלל תנאי הסף המפורטים בסעיף 4.3.2
5	סמכויות ועדת מכרזים האפשרות המסורה בסעיף להקדמת המועד האחרון להגשת הצעות צריכה להיות בצורה סבירה ותוך פרק זמן שיאפשר למציע להתארגן להגשת הצעתו	תנאי המכרז	7.16	המשרד פועל בהתאם לכללי המשפט המנהלי. מועד תחילת הגשת הצעות הוארך ונקבע ליום 11/3/26 עד שעה 12:00, ומועד אחרון להגשה הוארך ונקבע ליום 18/3/26 עד שעה 12:00

6	מפרט השירותים - יועץ מערכות הסעת המונים מבוקש להרחיב ההשכלה הנדרשת ממנו גם לתחומים: הנדסת חשמל, מכונות, תעשייה וניהול. זאת בהתאמה לתחומי בו יידרש לעסוק "היועץ נדרש לעסוק בתחומי המערכות הרכבתיות כגון תקשורת, איתות, חשמל וכו".	מפרט השירותים	4	אין שינוי בנוסח הסעיף
7	גופים פרטיים לא ברור איזו בקרה נדרשת? באיזה תחום גיאוגרפי?	תנאי המכרז	1.16	בקרת פרויקט כמפורט במכרז. בשנת 2025 נדרשה בקרה על כ- 10 מתקנים ברחבי הארץ, בהיקף ממוצע של 30 מיליון ₪. מובהר כי היקף הפרויקטים הינו דינאמי ומשתנה מעת לעת וזי אין במידע לעיל בכדי לחייב את המשרד בכל דרך, אופן או צורה שהם. המשרד אינו מתחייב להיקפים אלה של בקרה. מובהר כי המציע יהיה מנוע מלטעון כלפי המשרד כל טענת הסתמכות ו/או טענה אחרת ו/או לבוא בדרישה לפיצוי כספי בגין כל נזק שנגרם או יגרם לו לעניין זה כתוצאה מהגדלה או הקטנה של ההיקפים.
8	תמורה נבקש לקבוע כי חישוב שעות העבודה יכלול גם את ימי הטיסה בהם מגיע היועץ הזר ו/או שב למקומו.	תנאי המכרז	20.2.3.1	אין שינוי בנוסח המכרז, התשלום יתבצע בהתאם להוראות התכ"מ 13.10.1 ו 13.10.2
9	פיצויים מוסכמים הפיצויים שנקבעו בחלקם הינם בלתי מידתיים. נבקש לקבוע פיצויים מוסכמים באופן מידתי.	תנאי המכרז	22.1	אין שינוי בנוסח המכרז
10	מפרט השירותים - מנגנון תמריצים נבקש לקבוע בגוף ההסכם את מנגנון התמריצים ולא רק במסגרת מסמכי המכרז	מפרט השירותים	11	ראו סעיף 21.9 להסכם הקובע: "מודגש ומובהר כי התמורה שלפי סעיף 21.4 לעיל כפופה למנגנון התמריצים שלפי סעיף 11 למפרט השירותים.

11	מפרט השירותים - תשלום תמריצים לא ברור כיצד ישולם התמריץ בחשבון האחרון של כל שנת התקשרות, כאשר בסעיף 11.2.9 כתוב שהערכה תהיה בסוף כל שנת התקשרות	מפרט השירותים	11.2.9	סעיף 11.2.9 יעודכן: "סכום התמריץ השנתי ישולם לספק במהלך השנה העוקבת"
12	מפעילי תחבורה ציבורית לא מובן איזו בקרה נדרשת? האם בכל הארץ? באילו תחומים?	תנאי המכרז	1.15	ראה מענה לשאלה 7
13	סעיף 1.1 בעמוד 3 נרשם מכרז 04/22 ולא 05/25, נבקש לתקן	1	1.1	סעיף 1.1 יעודכן- "... להגיש הצעות למכרז פומבי on 22/25 למתן שירותי בקרה."
14	סעיף 1.3 בעמוד 3, נבקש לקבל הבהרה האם חברה שמשמת כיום כחברת בקרה של משרד התחבורה על חברת נתיבי ישראל ו/או על רכבת ישראל יכולות להגיש הצעה למכרז הנדון או שהן מנועות מכך?	1	1.3	אין מניעה
15	סעיף 2 בעמוד 6 "הגדרות" נבקש לדעת מיהו "הממונה" ו- "הממונה על ההתקשרות" (סעיף 4 לטבלת אמות המידה) המוזכר במקומות שונים במכרז	2	2.6	הממונה- ראש מינהל תשתיות במשרד התחבורה וחשב המשרד או מי מטעם
16	בהתייחס לסעיף 1.3 בפסקה האחרונה בעמ' 3 למכרז: (יתר על כן ומבלי לגרוע) שעניינו הגבלה על השתתפות מציעים שהינם בעלי עניין מציעים אחרים, נבקש הבהרה באשר להגדרת המונח "בעל עניין" לעניין סעיף זה: 1. האם "בעל עניין" לעניין תנאי הסף או איסור ההשתתפות, <u>כולל גם מחזיק מניה אחת בלבד או כל חלק יחסי מזערי אחר באחת מהחברות המציעות?</u> 2. האם יש לראות כבעל עניין גם אדם המחזיק בזכויות הצבעה בלבד, או זכות למינוי דירקטור? 3. האם מניעה תחול גם במקרה בו אדם אחד (או תאגיד אחד) הינו בעל עניין במספר מציעים, גם אם כל אחד מהם פועל בנפרד ומגיש הצעה עצמאית ונפרדת?	1	1.3	1. "בעל עניין" מוגדר בהתאם לסעיף 1 לחוק החברות, תשנ"ט-1999 – בעל מניות מהותי, מי שיש לו הסמכות למנות דירקטור אחד או יותר או את המנהל הכללי, ומי שמכהן בחברה כדירקטור או כמנהל כללי. "בעל מניה מהותי" בהתאם לחוק מוגדר כמי שמחזיק בחמישה אחוזים או יותר מהון המניות המונפק של החברה או מזכויות ההצבעה בה; 2. כן 3. כן

17	סעיף 4.3.2 בעמוד 11, תנאי סף למנהל פרויקט – גם בחלופה א' וגם בחלופה ב' נדרש להציג ניסיון "בניהול ישיר", נבקש להבהיר מה בדיוק ההבדל בין שני הסעיפים ביחס "לניהול ישיר", ההגדרה אינה ברורה ולא ברור מדוע עבור ניהול ישיר בחלופה א' נדרש היקף מצטבר של 500 מלש"ח ואילו בחלופה ב' נדרש היקף מצטבר של 2 מיליארד בדיוק באותה תקופת זמן?			אין שינוי בנוסח המכרז, חלופה א- ניהול ישיר בלבד חלופה ב- ניהול ישיר או ניהול עקיף
18	סעיף 5 ("אמות מידה") בעמוד 12 שורה 1 בטבלה - האם לצורך קבלת ציון האיכות בשורה זו ניתן להציג פרויקטים מחלופה א'+חלופה ב'?			ניקוד איכות עבור כל חלופה, יהיה בכפוף לחלופה שהוצגה בתנאי הסף בסעיף 4.3.2.3. יש לשנות את נוסח הסעיף: "... עבור תנאי הסף בסעיף 4.3.2.3 חלופה ב', על כל על כל שלוש שנים נוספות העולות על תנאי הסף שבסעיף, יינתן ניקוד של חמש נקודות ועד 9 שנים בסה"כ (כך שניסיון נוסף של 9 שנים בנוסף לתנאי הסף כאמור, יקבלו את מלוא הניקוד בסך 15 נק')
19	בחישוב שמרני עלות המעסיק לצוות הליבה כמפורט במכרז הינה לפחות 400,000 ₪ לפני מע"מ לחודש, במכרזים קודמים התבשרנו שחברות שזכו נתנו הצעת מחיר המשקפת לעיתים חצי מעלות המעסיק ולמרות חוסר הסבירות של המחיר ביחס לעלות הצוות עדיין נקבעה זכייתן של חברות אלה. לפיכך, מומלץ לפרסם את אומדן עלות צוות הליבה ולהגביל את מתן ההנחה לדוגמא במכרז זה הסך המינימלי להצעת המחיר יעמוד על 400,000 ₪ (מחיר שאינו משקף כלל רווח למעסיק) ומחיר מירבי של 500,000 ₪ המשקף רווח של כ 20 אחוזים.	הצעת מחיר	נספח טו	אין שינוי בנוסח המכרז

20	מבקשים לשנות את משקל איכות ההצעה ל 80% והצעת מחיר 20% כמקובל במכרזים מסוג זה.	פרק ב	5.1	אין שינוי בנוסח המכרז
21	מבוקש לבטל את התנאי של היקף מצטבר בסך 500 מליון שח ל 3 פרויקטים מחייב שלפחות 1 מהם יהיה מעל 100 מליון. אם מדובר ב-3 פרויקטים בלבד שסכומם 500 מיליון, המתמטיקה מחייבת שלפחות אחד מהם יהיה הרבה מעל 100 מיליון.	פרק ב	4.3.2.3	אין שינוי בנוסח הסעיף
22	אנו כיום מבצעים בקרה לחוצה ישראל ונתיבי איילון, האם ניתן להגיש הצעה לסל זה ובמידה וזנכה נבטל את ההתקשרות מולם.	כללי	4.1.1	ניתן להגיש ובלבד שהמציע שעומד בסעיף 32.2 למכרז
23	"הגדרת פרויקט" כפי שנעשה במכרז קודם (4/22) ועל מנת לאפשר למגוון רחב יותר של מציעים להגיש הצעתם למכרז, נבקש לכלול בהגדרה של "פרויקט" גם את תחום מסלולי ההמראה והנחיתה, שכן בתחום זה קיים דמיון רב בעבודות המבוצעות בפרויקטים של דרכים, כבישים, נתיבים ומסלולים בלעדיים של תחבורה ציבורית, קל וחומר לעניין של נמלי ים שהם חלק ממכרז זה.	מכרז	2	אין שינוי בנוסח המכרז
24	תנאי סף מקצועיים - מנהל פרויקט: כפי שנדרש במכרז קודם (4/22), נבקש כי מנהל הפרויקט יהיה: "בעל תואר אקדמאי ראשון לפחות באחד או יותר מהתחומים הבאים: כלכלה/מנהל עסקים/חשבונאות/ מקצועות ההנדסה" למצער מקצועות הנדסה נוספים הנדסת תעשייה וניהול, הנדסת מכונות וכו'. נבקש להדגיש כי בצוות הנדרש יש צוות הנדסי רחב שהסוגיות ההנדסיות יובאו בפניו, בעוד לדעתנו ממנהל הפרויקט נדרש ידע כללי בכלכלה, באשר הוא הממונה העליון ואחראי על כלל הצוות בפרויקט (ראשי הצוותים, כלל המהנדסים, היועצים ובקרי החשבונות). והשכלתו וכישוריו נדרשים בעיקר בתחום הניהול.	מכרז	4.3.2.2	אין שינוי בנוסח המכרז
25	תנאי סף מקצועיים - ראש צוות בקרת חשבונות: נבקש כי יתווספו לדרישות ההשכלה, גם תחומים אקדמיים נוספים כגון כלכלה, מנהל עסקים,	מכרז	4.3.4	אין שינוי בנוסח המכרז

			ניהול, מדיניות ציבורית, הנדסת תעשייה וניהול וכו'.	
26	על פי תנאי המכרז צויין כי המשרד פרסם מכרז לשני זכיינים לבקרה על חברות התשתית. אם זאת המשרד שומר לעצמו את הזכות על פי שיקול דעתו לפצל את הזכיה בין מספר זוכים וכן להחליף בין הזוכים במטלות כולן או חלקן או בין הסלים.....	פרק א כללי	1.3	כמפורט בנוסח הסעיף
27	בסעיף הגדרות צויין בהגדרת פרויקט כי נדרש לצורך הוכחת ניסיון שלפרויקט הוגש חשבון סופי או לחלופין נפתח לציבור לפני המועד האחרון. 1. כחברת בקרה מובילה אנחנו מטפלים בתביעות כנגד חברות התשתית שנים רבות לאחר סיום העבודות. לדוגמה פרויקט שהסתיים לאחר איחור ב-2019 מתנהלת בימים אלו תביעת קבלן כנגד חברת התשתית. 2. כמו כן בעמוד 6 הגדרת פרויקט : "כזה שהוגש חשבון סופי או נפתח לציבור. בסעיף 4.1.4 זה מוגדר רק כפרויקט שהוגש בו חשבון סופי". נבקש: 1. להגדיר "פרויקט" במסגרת סעיף ההגדרות בעמוד 6 כנפתח בגיאומטריה סופית. 2. נבקש להגדיר את סעיף 4.1.4 בהתאם לאמור בסעיף 1 ובכל מקרה כפי שהוא מופיע בסעיף ההגדרות בסעיף 6.	2 הגדרות	2	1. איז שיוני בנוסח המכרז 2. סעיף 4.1.4 ינוסח מחדש: "... אך ורק פרויקטים שניתן לגביהם חשבון סופי או לחילופין הפרויקט נפתח לציבור , לפני המועד האחרון להגשת הצעות למכרז"

28	המועד האחרון לשליחת שאלות ההבהרה תואם לתאריך 04/01/2026. חברתנו עוסקת שנים רבות בתחום הבקרה, ואנו רואים במכרז זה הזדמנות אסטרטגית. יחד עם זאת, בתקופה האחרונה חברות הבקרה היו עמוסות ביותר הכל הקשור לבקרת חשבוניות ודוחות RFT, ולכן עד ל-01/01/2026, לאור העומס הרב, לא התאפשר לנו לעיין לעומק במסמכי המכרז. לאור כל זאת, נבקש לדחות בכ-10 ימים את מועד שליחת שאלות ההבהרה.	3	3.1	מועד הגשת שאלות ההבהרה הוארך לתאריך 13.1.26, ובהתאמה הוארכו המועדים להגשת ההצעות- ראה מענה לשאלה מס 5
29	בסעיף של מנהל הפרוייקט 4.3.2 בנוגע להשכלת מנהל הפרוייקט המכרז דורש השכלה של תואר אקדמאי של הנדסה אזרחית כאשר עיקר תפקידו של מנהל הפרוייקט הינו ניהול עקיף או ישיר של צוות עובדים ובנוסף הינו משמש כגורם המקשר בין כלל הגופים במכרז זה. ניכר כי קיים שינוי של הגדרות ההשכלה של מנהל הפרוייקט במכרז זה לעומת מכרזים דומים מהשנים האחרונות. נציין כי ניתן למלא בהצלחה תפקיד זה עם תארים או השכלה אחרים מהנדרש בכפוף לניסיון ופעילות בתחום כפי שאלו נדרשים בתנאי הסף ובתנאי האיכות עבור מנהל הפרוייקט. מבוקש: לאפשר מנהל פרויקט מנוסה ובעל עשייה משמעותית בהתאם לתנאי הניסיון הנדרשים	4 תנאי סף	4.3.2.2	אין שינוי בנוסח המכרז
30	ערבות הביצוע – לפי הגדרת הסעיף המכרז דורש ערבות להבטחת מילוי התחייבויות המציע בסך 400,000 ש"ח. כיוון שהמציע הזוכה נדרש להעמיד בטוחה לבנק עבור הנפקת הדבר מייקר את עלות ההצעה. מכיוון ונקבעו קנסות על הפרות במסגרת ההסכם הדבר מייתר הכנסת תוספת של ערבות ביצוע כה גבוהה. מבוקש: להפחית את הסכום לאור האמצעים האחרים שעומדים לטובת המזמין במקרה זה.	ד' התקשרות	16.1	אין שינוי בנוסח המכרז

31	נבקשכם לדחות את מועד הגשת ההצעות ל-30 יום לאחר קבלת ההבהרות על ידכם, הבהרות אשר עשויות להשפיע מהותית על אופן מילוי והגשת המכרז.	א מועדים	3	אין שינוי בנוסח המכרז
32	במכרזים קודמים שפרסם משרד התחבורה למתן שירותי בקרה על חברות תשתית תחבורה (כך למשל, מכרזים: 50/22, 03/20, 53/22) נקבעו הוראות שנועדו לצמצם הצטברות התקשרויות בקרה אצל מציע אחד, וזאת לשם התמודדות עם עומסי עבודה מצטברים והפחתת חשש לניגודי עניינים מבניים. בהתאם לאמור, ובשים לב לכך שגם במכרז זה (22/25) נקבע בסעיף 1.3 מנגנון של חלוקה לשני סלים וזכייה בסל אחד בלבד, נבקש להבהיר האם עיקרון דומה ביחס להשתתפות או זכייה במכרזי בקרה עצמאיים על חברות תשתית תחבורה יחול גם במסגרת המכרז הנוכחי.	כללי	1.3	אין שינוי בנוסח המכרז
33	תנאי הסף 4.3 ואמות המידה המקצועיות בסעיף 6.2 למכרז מחייבים את המציע ואת אנשי הצוות להציג ניסיון בפרויקטים מורכבים ובעלי היקפים כספיים משמעותיים, שנצבר החל מיום 01/01/2015 ואילך, כאשר לצורך עמידה בתנאי הסף וקבלת ניקוד מקסימלי נדרש להציג עד 8 פרויקטים. יובהר כי פרויקטי תשתית מסוג זה מאופיינים במחזורי חיים ארוכים הנפרסים על פני שנים רבות. בנסיבות אלה, קביעת מגבלת זמן אחידה שמתחילה בינואר 2015 אינה מתיישבת עם מאפייני התחום ועלולה לצמצם את היקף הניסיון הרלוונטי הנבחן, אף כאשר פעילות הבקרה הרלוונטית נצברה בפועל לאורך תקופה ממושכת במסגרת פרויקטים רב שנתיים. לשם הדוגמה, בשנת 2010 התקבלה החלטת ממשלה בדבר יישום תכנית "נתיבי ישראל", שבמסגרתה קודמו ומקודמים פרויקטי תשתית לאומיים רחבי היקף, שחלקם מצויים עד היום בטיפול חברות התשתית וטרם הסתיימו. בהתאם, נבקש להרחיב את תקופת	תנאי סף	4.3 6.2	אין שינוי בנוסח המכרז

			הניסיון כך שתכלול גם ניסיון שנצבר החל מיום 01/01/2010 ואילך, הן לעניין תנאי הסף והן לעניין ניקוד אמות המידה, באופן שיאפשר בחינה מקצועית מהותית התואמת את מאפייני הפרויקטים נשוא המכרז.	
אין שינוי בנוסח המכרז	4.3.2.2	תנאי סף	בהתאם לסעיף 4.3.2.2 למסמכי המכרז, נדרש כי מנהל הפרויקט יהיה בעל תואר בהנדסה אזרחית. עם זאת, יצוין כי במכרזי בקרה נוספים שפרסם משרד התחבורה בעבר (4/22, 50/22, 03/20) התאפשר למנהל הפרויקט להיות בעל תואר אקדמי שאינו בהכרח בהנדסה אזרחית, מבלי שנפגעה הרמה המקצועית או איכות הבקרה. עוד יודגש כי במסגרת תנאי הסף במכרז זה נדרש המציע להעמיד אנשי צוות נוספים בעלי השכלה וניסיון בהנדסה אזרחית, מעבר למנהל הפרויקט, כך שהידע והכשירות ההנדסית כבר מעוגנים בהרכב הצוות. בנוסף, מנהל הפרויקט נדרש לעמוד בדרישות של ניסיון מעשי משמעותי ומוכח בתחום הבקרה, כך שכשירותו המקצועית אינה נשענת אך ורק על תחום ההשכלה הפורמלי. יתר על כן, הפרויקטים שיבוקרו במסגרת מכרז זה כוללים היבטים החורגים מהנדסה אזרחית גרידא, ובכלל זה פיתוח אורבני, כך שהשכלה בתחומים משלימים עשויה דווקא להוות יתרון מקצועי. לאור האמור, נבקש לאפשר כי מנהל הפרויקט יהיה בעל תואר אקדמי רלוונטי נוסף, שאינו בהכרח בהנדסה אזרחית, מבלי לגרוע מדרישות ההשכלה והניסיון ההנדסי של יתר חברי הצוות.	34
אין שינוי בנוסח המכרז	6.2	אמת מידה 5	נבקש כי יתאפשר לנציג בכיר מטעם המציע להשתתף בשלב הריאיון, בנוסף למנהל הפרויקט, כחלק מהצגת המציע וניהול הריאיון.	35
אין שינוי בנוסח המכרז	כללי	טפסים	נודה אם יועמדו לרשותנו הטפסים להגשת ההצעה בפורמט WORD.	36

37	להלן בקשותינו לטבלת הפיצויים המוסכמים במסמכי המכרז: א. נבקש להוסיף הוראה כללית, שלפיה פיצויים מוסכמים לא יושתו מקום שבו הליקוי או ההפרה נגרמו מנסיבות שאינן בשליטת ו/או באחריות המציע הזוכה, לרבות גורמים חיצוניים, עיכובים או הנחיות שאינן תלויות בו. ב. סעיף הפיצוי בגין החלפת מנהל פרויקט, אינו מבחין בין החלפה שנעשתה ללא אישור לבין החלפה שבוצעה בתיאום ובאישור המזמין, וזאת בשונה מסעיפים אחרים בטבלה. נבקש להבהיר כי הפיצוי, ככל שיחול, יוגבל להחלפה ללא אישור, וכן לבחון את סבירות גובה הפיצוי. ג. הפיצוי הקבוע בגין תחלופה של מחצית מאנשי הצוות ממועד ההתקשרות מעורר קושי, בשים לב לאופי ההתקשרות ארוכת הטווח ולמאפייני שוק עבודה דינמי. נבקש לשקול התאמת הסעיף כך שיחול רק על תחלופה חריגה או בלתי סבירה, או כזו שאינה עומדת בדרישות הכשירות שבמכרז.	פיצויים מו	22	אין שינוי בנוסח המכרז
38	נא לפרט מה היקף התקציב השנתי בכל אחת מחברות התשתית.	כללי		היקף התשלומים של המשרד לחברות התשתית בשנת 2025: נתיבי אילון- כ 2.9 מיליארד ₪ חוצה ישראל- כ 1.4 מיליארד ₪ מוריה- כ 2 מיליארד ₪ צתא"ל- כ 719 מיליון ₪ נמלי ישראל- כ 85 מיליון ₪ מובהר כי היקף התשלומים הינו דינאמי ומשתנה מעת לעת וזי אין במידע לעיל בדבר היקף התשלומים לשנת 2025 בכדי לחייב את המשרד בכל דרך, אופן או צורה שהם והן עשויות להשתנות (לגדול או לקטון). למען הסר כל ספק מובהר, כי אין

בהיקף התשלומים המפורטים לעיל כדי להוות התחייבות בדבר היקף התשלומים העתידי והמציע יהיה מנוע מלטעון כלפי המשרד כל טענת הסתמכות ו/או טענה אחרת ו/או לבוא בדרישה לפיצוי כספי בגין כל נזק שנגרם או יגרם לו לענין זה כתוצאה מעליה או הקטנה של היקף התשלומים.				
אין שינוי בנוסח המכרז		כללי	נא לפרט מה היקף מנת חשבונות שבועית-הכוונה במספר החשבונות	39
הסעיף ינוסח מחדש: "בעל ניסיון מוכח של 5 שנים לפחות במהלך 10 שנים האחרונות בייעוץ או בתכנון באחד משלושת התחומים הבאים: דרכים או קונסטרוקציה בתחום התחבורה או תנועה בלפחות 5 פרויקטים כהגדרתם במכרז זה, בהיקף כספי של לפחות 20 מיליון ₪, לחלק הייעוץ בתחום המבוקש מתוך הפרויקט - לכל פרויקט"	4.5	צוות הליבה	מבוקש להבהיר כי יועץ מתכנן דרכים, קונסטרוקציה או תנועה - הכוונה ל-דרכים או קונסטרוקציה או תנועה	40
אין שינוי בנוסח המכרז	4.5	צוות הליבה	מבוקש כי יועץ מערכות הסעה המונית יועבר לצוות היעצים הזר.	41
אין שינוי בנוסח המכרז	4.5	צוות הליבה	מבוקש להגדיל את צוות בקרי החשבונות ל -5.	42
אין שינוי בנוסח המכרז	4.5	צוות הליבה	מבוקש להוסיף מהנדס לבקרת חשבונות מעבר לראש הצוות לבדיקת חשבונות.	43
אין שינוי בנוסח המכרז	8.3.2	יועצים זרים	יועץ מערכות ואינטגרציה - נראה כי ההגדרה מתאימה יותר למהנדס מערכת ולא מערכות- מבוקש לשנות את ההגדרה.	44
אין שינוי בנוסח המכרז	21	חוזה	התמורה ותנאי תשלום - הצמדה- מבקשים שהריטיינר החודשי בגין צוות הליבה יוצמד למדד המחירים לצרכן.	45
אין שינוי בנוסח המכרז	21	חוזה	התמורה ותנאי תשלום - שכר יועץ זר - מבקשים כי התמורה השעתית תעמוד על ₪800	46

*יובהר כי תשובות לשאלות הבהרה שניתנו במסגרת מסמך זה, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. במקרה של סתירה בין מסמך תשובות לשאלות הבהרה לבין מסמכי המכרז, יגבר האמור במסמך זה.

בכבוד רב ,

ועדת המכרזים

משרד התחבורה והבטיחות בדרכים